Programme de Formation

COM5 – Accompagner son équipe dans un contexte de changement

Organisation

Durée : 21 heures

Mode d'organisation : Présentiel

Contenu pédagogique

Public visé

Manager d'équipe en hiérarchique ou transversal

Objectifs pédagogiques

- Préparer l'implémentation du changement
- Déployer les outils d'accompagnement au changement
- Anticiper les risques liés à l'accompagnement au changement
- Adopter une posture propice à l'accompagnement

Description

- Illustrer les grands principes du changement
  - Identifier 3 théories du changement
  - Différencier les notions de changement et de transition
  - Distinguer les mécanismes humains face au changement
- Préparer l'implémentation du changement
  - Mesurer les impacts du changement
  - Estimer les forces en présence
- Déployer les outils d'accompagnement au changement
  - Communiquer en bâtissant un argumentaire efficace
  - Elaborer un plan de communication
  - Evaluer les besoins d'accompagnement en fonction des compétences
  - Animer un atelier d'appropriation du changement
- Anticiper les risques liés à l'accompagnement au changement
  - Différencier les notions de freins et d'obstacle
  - Associer les risques et leurs impacts sur le changement
- Adopter une posture propice à l'accompagnement
  - Les clés d'une relation gagnant-gagnant
  - Création d'un climat de confiance
  - La positions de vie adaptée

Prérequis

Pas de prérequis

Modalités pédagogiques

École : Salle de formation théorique & média interactif pour l'animation

Pédagogie active, basée sur une alternance entre théorie et pratique : exercices, jeux de rôle autour d'un cas fil rouge

Livrables pour l'apprenant :

1 accès individuel sur la plateforme digitale permettant à l'apprenant en amont des journées en présentiel d'accéder :

- 1 questionnaire d'appréciation des connaissances en accompagnement du changement à compléter avant l'entrée en formation
- En lien avec la formation : 1 documentation téléchargeable, regroupant les thèmes abordés ainsi que les fichiers support utilisés en formation
- Après la formation : 1 test de validation des acquis de formation