Programme de Formation

AC7 - Conduire un chantier 5S ou comment améliorer son environnement de travail

Organisation

Durée : 14 heures

Mode d'organisation : Présentiel

Contenu pédagogique

Public visé

Toute personne souhaitant savoir **conduire et animer un chantier 5S**, afin de mieux **organiser son environnement de travail**, aussi bien dans les domaines de l'industrie, que des entrepôts logistiques, de la construction, des laboratoires, ainsi que des services et de l'administration (bureaux).

Cette formation, axée sur la **pratique** se réalise soit en **mode inter-entreprises** dans les locaux de SMACA, soit en **mode intra-entreprise** au sein même de votre entreprise, permettant un **accompagnement sur-mesure**.

Objectifs pédagogiques

La qualité du travail nécessite souvent d'**organiser son espace de travail** de façon simple, méthodique et efficace. La méthode 5S contribue fortement à répondre à cet objectif, en mettant **l'humain et le travail en équipe**, au cœur du changement de l'environnement de travail.

En se formant chez SMACA, le participant est capable de développer des **compétences pratiques** dans la **conduite** de chantier 5S en pratiquant dans un **environnement réel**. Il sera capable de transposer les acquis de la formation dans son environnement de travail en lien avec son domaine d'activité (industrie, entrepôts logistiques, construction, laboratoires, bureaux).

Pour une mise en œuvre rapide et efficace des nouvelles compétences, l'apprenant disposera au terme de la formation d'un **kit d'animation de chantier 5S spécifique à son domaine d'activités** comprenant mémo, check-list, grille d'audit, etc.

Description

- Comprendre et **identifier** les bénéfices attendus, les facteurs de réussite du 5S
  - Apport du chantier 5S dans une démarche Lean d'amélioration continue
  - Faire découvrir & former aux principes du 5S les collaborateurs impliqués
- Comprendre **organiser** un chantier 5S : avant / pendant / après
  - Identifier le périmètre , les activités, les processus, les collaborateurs à impliquer
  - Identifier les potentiels d'amélioration et donner du sens au changement
  - Réaliser un état de situation afin de définir les objectifs et enjeux
  - Organiser et planifier le chantier
  - Définir le matériel nécessaire
  - Mettre en place un visuel d'avancement de chantier
  - Réaliser un diagnostic à chaque étape du 5S
- Identifier et **mesurer les indicateurs** de performance en lien avec le 5S

- Traduire les opportunités d'amélioration en indicateurs de performance (espace, sécurité, disponibilité, efficacité, image, motivation ...
- **Conduire en situation réelle** chaque étape du 5S
  - Comment définir et débarrasser l'inutile
  - Comment définir et ranger l'utile
  - Comment organiser le nettoyage
  - Comment intégrer la notion de standard, de règle de vie
  - Comment assurer le suivi, les respect, cultiver l'amélioration continue
  - Comment mesurer le progrès réalisé
- **Animer les outils** du pilotage du chantier : avant / pendant / après
  - tableau visuel d'avancement
  - check-list d'étapes
  - grille d'audit de fin de chantier
- **Développer un état d'esprit** d'amélioration continue, de propreté, de rigueur, de confiance, et de sécurité
  - Notions de base de la gestion du changement
  - Les facteurs et actions de succès
- **Pérenniser la démarche** et mesurer les gains
  - Comment mesurer l'amélioration
  - Comment assurer le suivi
  - Intégrer le 5S dans l'organisation
  - Comment ancrer le 'propre en ordre' dans le quotidien opérationnel

Prérequis

Pas de prérequis

Modalités pédagogiques

Atelier : Mise en situation réelle au sein d'un flux logistique de l'entreprise Sylvac

Ecole : Salle de formation théorique & média interactif pour l'animation

Livrables pour l'apprenant :

1 accès individuel à l'espace collaboratif (de notre partenaire 360Learning) au parcours pédagogique scindé en 3 étapes :

- Avant la formation : 1 Quiz d'auto-évaluation de ses connaissances
- En lien avec la formation : 1 documentation téléchargeable, regroupant les thèmes abordés ainsi que les fichiers support utilisés en formation
- Après la formation : 1 test de validation des acquis de formation