
Programme de Formation

LPYB - Conduite de projet Lean Production (Yellow Belt)

Organisation

Durée : 28 heures

Mode d'organisation : Présentiel

Contenu pédagogique



Public visé

- Responsable d'équipe, de secteur en production
- Responsable de l'amélioration continue dans l'entreprise
- Ordonnanceur logistique
- Planificateur logistique
- Technicien(ne) processus
- Agent méthode & industrialisation
- Responsable de production
- Chargé de projet de transformation Lean



Objectifs pédagogiques

- L'objectif premier de la formation est de comprendre comment conduire, participer activement, réussir un projet de transformation Lean au sein d'un secteur de production industrielle
- Pratiquer les outils de la méthodologie Lean d'amélioration continue (en 5 phases DMAIC) en étant acteur durant les 3 jours de formation, dans une société de production d'instruments de mesure nommée SMACA DIAL en charge de répondre au besoin de ses clients en qualité et délai tout en assurant la performance et l'efficacité des processus de production (stock, ressources, temps de passage).
- Comprendre comment mettre l'humain au cœur du progrès permanent de l'entreprise, et de la transformation opérationnelle et organisationnelle de son secteur de production



Description

- La vision et la pensée Lean, ses origines.
- Les 4 grands principes du Lean management
- Atelier de simulation d'organisation en mode de production industriel (avant / après transformation entre le 1er et le 4ème jour) - SMACA DIAL
- La gestion de projet d'amélioration continue en 5 phases : DMAIC
- La phase DEFINIR et ses outils - le mandat de projet
- La phase MESURER et ses outils - MUDA, MURA, MURI; les indicateurs Lean de performance de production
- La phase ANALYSER et ses outils - diagramme spaghetti, Swim Lane, VSM, Makigami.
- La phase INNOVER et ses outils - outils de pensée créative - matrice de priorisation
- La phase CONTROLER et ses outils - Standard, 5S
- Les principaux outils de pilotage en flux tiré : MILKMAN, KANBAN, DDMRP
- Du mandat du projet d'amélioration (DMAIC) à la transformation du flux de production
- Le management visuel & l'animation de la performance en production
- Comment développer la culture du progrès permanent et de l'amélioration continue
- Les 5 axes de développement du manager Lean de production
- Comment encore échouer dans une transformation Lean



Prérequis

Pas de prérequis



Modalités pédagogiques

Atelier : Simulation d'entreprise de production industrielle - société SMACA DIAL

Ecole : Salle de formation théorique & média interactif pour l'animation

Livrables pour l'apprenant :

1 accès individuel à l'espace collaboratif (de notre partenaire 360Learning) au parcours pédagogique scindé en 3 étapes :

- Avant la formation : 1 quiz d'auto-évaluation de ses connaissances
- En lien avec la formation : 1 documentation téléchargeable, regroupant les thèmes abordés ainsi que les fichiers support utilisés en formation
- Après la formation : 1 test de validation des acquis de formation